**Практическое занятие № 2**

**Содержание управления затратами в организации**

**Учебные цели** – изучить основные подходы к содержанию понятия «управление затратами» в организации

**Задание 1.** Авторы различных учебников трактуют управление затратами по-разному. Ознакомьтесь с выдержками из учебной литературы, касающейся вопроса о том, что является сущностью и содержанием управления затратами в организации. Какое определение вы считаете более правильным и почему?

**Задание 2.** Обсудите следующие ситуации и выскажите свое мнение:

1) После окончания вуза вы пришли на работу в фирму и намереваетесь предложить ее руководству организовать работу по управлению затратами:

а) Какие аргументы в обоснование своего предложения вы приведете (цель и задачи управления затратами)? б) Каких возражений и сомнений можно ожидать?

2) «Предприятие без управления затратами – все равно что корабль без компаса». Обсудите данное утверждение.

**Задание 3.** Обычно считается, что система управления затратами должна предоставлять различные показатели затрат, необходимые для различных целей управления организацией. Приведите примеры основных целей, для которых в структуре бизнеса может потребоваться информация о затратах и обсудите альтернативные показатели затрат, которые наилучшим способом соответствуют этим целям.

**Литература:**

1 Друри К. Управленческий и производственный учет: Пер с англ.; Учебник.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002.– С.27-31, С.44.

2 Хорнгрен Ч.Т. , Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект: пер с англ. /под ред. Я.В. Соколова.– М.: Финансы и статистика, 2003.– С. 8-11, С.20-21.

3 Мишин Ю.А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности: монография.- М.: «Дело и Сервис», 2002.– С. 7-14, С.51-59.

4 Управление затратами на предприятии: учебное пособие. 2-е изд-е, перераб. и доп. В.Г. Лебедев и др. СПб: «Бизнес-пресса», 2003г.– С.7-16.

5 Хамидуллина Г.Р. Управление затратами: планирование, учет, контроль и анализ издержек обращения, М.: «Экзамен», 2004 г.– С.9-186.

6 Лапыгин Ю.Н. Управление затратами на предприятии: планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат: практическое руководство / Ю.Н. Лапыгин, Н.Г. Прохорова.– М.: Эксмо, 2007.– С.6–20, С.122-124.

7 Управление затратами: Стратегическое руководство / Дэвид П. Дойл; [пер с англ. И.В. Козырь и Н. Сологуб].– Москва: Волтерс Клувер, 2006.– С. 1-16.

8 Либерман И.А. Управление затратами.– Москва: ИКЦ «МарТ», Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2006.– С.8-230.

10 Мишулина О.В. Управление затратами и ценообразование: учеб. пособие.– Костанай: КГУ им. А. Байтурсынова, 2008.– С.6-23.